



PROMOÇÃO DE REUNIÕES SEMANAIS COM PARTICIPAÇÃO DE TODOS OS SUPERVISORES E CHEFES DA UNIDADE

AUTOR (ES): MARTHA DELPHINO BAMBINI¹; ADRIANA DELFINO DOS SANTOS²

INTRODUÇÃO

A prática “Promoção de reuniões semanais com participação de todos os supervisores e chefes da Unidade”, chamada corriqueiramente de *Reunião de Supervisores*, foi apontada como uma boa prática de gestão pela Banca Examinadora do Relatório de Gestão da Embrapa Informática Agropecuária, ano base 2010. Este relatório foi elaborado como atividade do projeto IsoEmbrapa - liderado pela Embrapa Meio Ambiente, com a participação da Embrapa Informática Agropecuária – conforme as diretrizes do Instrumento para Avaliação da Gestão Pública (IAGP), modelo 250 pontos (Brasil, 2009), no âmbito do Programa Nacional de Gestão Pública e Desburocratização (GESPUBLICA).

A prática está consolidada, sendo realizada desde 2007, e atende ao Critério 1 (que aborda os processos gerenciais relativos à orientação filosófica da organização e controle externo sobre sua direção; ao engajamento, pelas lideranças, das pessoas e partes interessadas na sua causa; e ao controle de resultados pela direção), item Liderança (envolvendo principalmente o Exercício da Liderança a fim de promover o engajamento da equipe gestora bem como o controle de resultados pela direção).

OBJETIVOS

Os objetivos desta prática envolvem: reunir o corpo gestor da Embrapa Informática Agropecuária de forma a criar uma oportunidade para as Chefias Geral e Adjuntas repassarem comunicações e diretrizes de trabalho das áreas; da mesma forma, criar uma oportunidade para que os supervisores de área comuniquem atividades em curso, peçam colaborações de outras áreas ou discutam questões de âmbito gerencial e operacional em pauta.

Tendo em vista que as Reuniões de Supervisores são presididas pelo Chefe-Geral ou seu substituto, as mesmas constituem-se em um espaço para exercício da liderança do principal executivo da organização por intermédio da promoção de interações entre os gestores da Embrapa Informática Agropecuária. Estas interações propiciam um espaço aberto, estimulam a livre participação e a diversidade de idéias, culturas e pensamentos bem como a comunicação de valores e princípios organizacionais aos gestores e a definição de diretrizes de ação e de padrões de trabalho a serem cumpridos .

DESCRIÇÃO DA PRÁTICA

A Reunião de Supervisores ocorre semanalmente, às segundas-feiras, no período das 9h às 10h, na sala de reuniões da Chefia da Unidade. A reunião é convocada e presidida pelo Chefe Geral ou seu substituto e participam:

- os Chefes Adjuntos (Pesquisa e Desenvolvimento, Transferência de Tecnologia e Administrativo);
- os supervisores dos núcleos de Comunicação (NCO), de Desenvolvimento Institucional (NDI), de Tecnologia da Informação (NTI), de Garantia de Qualidade (NGQ) e de Apoio à Pesquisa (NAP);
- a Secretária –Executiva do Comitê Técnico Interno (CTI);
- os supervisores dos setores de Gestão da Implementação da Programação de Transferência de Tecnologia (SIPT), de Gestão da Prospecção e Avaliação de Tecnologias (SPAT), de Gestão de Pessoas (SGP), de Gestão de Infraestrutura e Logística (SIL), de Gestão Orçamentária e Financeira (SOF) e de Gestão de Patrimônio e Suprimentos (SSP).

Em caso de ausência de chefe adjunto ou supervisor, seu substituto é convocado a participar. A secretária da Chefia Geral é responsável pela convocação dos indivíduos atrasados e pela comunicação de cancelamento excepcional aos participantes.

A reunião se inicia, com a abertura do Chefe-Geral, que faz seus comunicados. Em seguida (ou caso não tenha comunicados), passa a palavra aos demais interessados, que se inscrevem para falar.

Os assuntos são discutidos entre as diferentes áreas, que tem espaço aberto para tirar dúvidas e/ou discutir suas opiniões sobre cada tema.

Os gestores que tenham participado de eventos externos ou de eventos corporativos da Embrapa Sede, em Brasília-DF, usam o espaço da Reunião de Supervisores para divulgar aos demais participantes os principais tópicos apresentados nos eventos bem como os impactos destas informações para sua área e para setores correlatos na Embrapa Informática Agropecuária.

As comunicações efetuadas serão posteriormente repassadas aos colegas das diferentes áreas pelos supervisores e chefes participantes, seja em reuniões de área formais ou em espaços de discussão informais, dependendo do caso.

DISCUSSÃO E CONCLUSÃO

Anteriormente à 2007, não havia um espaço formal no qual todos os gestores da Embrapa Informática Agropecuária pudessem interagir, conjuntamente com os chefes Geral e Adjuntos. Existiam muitos ruídos de comunicação e dificuldades de interação entre as áreas. Este contexto motivou a implementação da prática

A promoção de reuniões semanais entre os gestores da Embrapa informática Agropecuária vem permitindo uma melhoria na comunicação interna entre áreas, na disseminação de diretrizes de trabalho, contribuindo para aumentar o sucesso das ações de gestão e no alcance de metas da organização. Além disso, permitem que os chefes Geral e Adjuntos acompanhem, na reunião subsequente, o cumprimento das atividades estabelecidas em cada Reunião.

O espaço de discussão se ampliou, com a discussão de diversos temas de forma transversal, entre áreas e chefias, levando a um conseqüente melhor relacionamento entre os diferentes setores de forma a aumentar a eficiência das atividades executadas.

A prática passou por alguns refinamentos em virtude da troca da Chefia Geral e também da revisão do Regimento Interno das Unidades, dentre eles ressalta-se o caráter mais estratégico dos assuntos e a ampliação no número de participantes, respectivamente. Isso possibilitou uma maior troca de informações e a participação do corpo gestor na discussão das atividades em andamento na Embrapa Informática Agropecuária.

REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Brasil. Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão. Secretaria de Gestão. Programa Nacional de Gestão Pública e Desburocratização – GesPública; Prêmio Nacional da Gestão Pública – PQGF; **Instruções para Avaliação da Gestão Pública - 2012**; Brasília; MP, SGES, 2009. Versão 1/2010. 105p.

1. Mestre em Política Científica e Tecnológica, Analista A, Embrapa Informática Agropecuária, martha@cnptia.embrapa.br

2. Mestre em Engenharia Elétrica e de Computação, Pesquisador B, Embrapa Informática Agropecuária, adriana@cnptia.embrapa.br